

Großbäckerei nutzt Private Equity als Treibmittel

Der handwerkliche Großbäcker und Tiefkühlkuchenspezialist De Mäkelbörger, Neubrandenburg, setzt seit 18 Jahren auf Beteiligungskapital (Private Equity). Seit 1991 ist HANNOVER Finanz beteiligt und bewies auch in schwierigen Zeiten einen langen Atem. Der Lohn ist das solide Wachstum und der weltweite Erfolg mit dem Export von Tiefkühlkuchen. Jetzt übernimmt die NORD Holding gemeinsam mit dem Management des Unternehmens alle Anteile.

Hannover/ Neubrandenburg, 29. Mai 2009

Der Großbäcker und Tiefkühlkuchen-Spezialist De Mäkelbörger Backwaren GmbH gehört inzwischen zu den größten handwerklichen Backbetrieben in Deutschland. Mit pfiffigen Ideen, Zukäufen von kleineren Bäckereiketten, mit Tiefkühlkuchen, Restaurants wie dem Kornhus und Oliva, sowie der Biobäckerei Gut Falkenhof bei Berlin ist aus dem ehemaligen 1965 gegründeten Backkombinat in Neubrandenburg ein erfolgreicher Betrieb für handwerklich gefertigte Qualität geworden. Inzwischen erobern die Norddeutschen mit ihren Brötchen und Kuchen Berlin – die Tiefkühlspezialitäten sind auch in Japan oder Australien zu haben. Der Umsatz liegt aktuell bei rund 50 Millionen Euro. Treibmittel für das Wachstum ist seit 18 Jahren Private Equity. Die HANNOVER Finanz stieg 1991 als Gesellschafter direkt nach dem Mauerfall bei den Neubrandenburgern ein und entwickelte das Unternehmen gemeinsam mit der heutigen Geschäftsführung weiter. Jetzt übernimmt die NORD Holding Unternehmensbeteiligungsgesellschaft mbH im Rahmen eines Secondary Buy Out die Anteile von 100 Prozent und will weiter durchstarten. Über den Kaufpreis haben alle Parteien das übliche Stillschweigen vereinbart.

„Für mich ist – neben guten Ideen und Fleiß – Beteiligungskapital die Hefe im Teig unseres Unternehmens. De Mäkelbörger gäbe es heute nicht mehr ohne den Eigenkapitalpartner HANNOVER Finanz. Mit der NORD Holding an Bord wollen wir das Wachstum fortsetzen. Für uns ändert sich nichts und die sprichwörtliche Hannoveraner Bodenständigkeit bleibt uns auch mit unserem neuen Gesellschafter erhalten,“ sagt De Mäkelbörger-Chef Wolfgang Lampel. Das Unternehmen erzielt heute – 18 Jahre nach Einstieg der HANNOVER Finanz – einen Jahresumsatz von rund 50 Millionen Euro und damit das fast 30fache des ursprünglichen Umsatzes im Jahr 1991. Mit über 850 Vollzeitmitarbeitern und weiteren 600 Teilzeitkräften in über 121 Filialen, vier Restaurants und vier Produktionsstätten im norddeutschen Raum ist das Unternehmen einer der größten Arbeitgeber in Mecklenburg-Vorpommern. Die Mitarbeiterzahl hat sich damit seit 1991 fast verzehnfacht.

„Wir setzen immer auf das Management und haben mit Wolfgang Lampel vor zehn Jahren einen Volltreffer gelandet. Seine Ideen, zum einen den neuen Unternehmensbereich für Tiefkühlprodukte aufzubauen und zum anderen die von Anfang an sehr gut besuchten Restaurants „Kornhus“ und „Oliva“ als Aushängeschild für die Produkte einzurichten, haben De Mäkelbörger den entscheidenden Wachstumsschub gegeben“, zieht HANNOVER Finanz-Chef Albrecht Hertz-Eichenrode Bilanz. „Und es geht weiter: Das neueste Kind des Unternehmens ist die Biobäckerei „Gut Falkenhof“ bei Berlin. Wir sind überzeugt, dass wir mit der NORD

Holding als neuem Gesellschafter den richtigen Käufer und Partner für das Unternehmen gefunden haben.“

Der neue Gesellschafter NORD Holding in Hannover zählt wie auch die HANNOVER Finanz Gruppe, die ebenfalls dort zu Hause ist, zu den führenden Investoren für den Mittelstand. Ähnlich wie die HANNOVER Finanz Gruppe, die mit ihren Evergreen Fonds mit unbegrenzter Laufzeit mittelständische Unternehmen über einen langen Zeitraum hinweg begleiten kann, arbeitet auch die NORD Holding mit unbegrenzten Fonds und einer langfristigen Perspektive. Dies gibt insbesondere mittelständischen Unternehmen die Möglichkeit, sich ohne zeitlichen Druck von außen zu entwickeln und ihre Wachstumspotentiale auszuschöpfen. Diese Vorgehensweise steht bei beiden mittelständischen Beteiligungsgesellschaften im Gegensatz zu den großen angelsächsisch geprägten Fonds im Mittelpunkt der Investitionspolitik. Die HANNOVER Finanz ist eigenständig und unabhängig von Banken oder Konzernen und hat neun aktive Evergreen-Fonds. Zu ihren Investoren gehören unter anderem Versicherungen und berufsständische Versorgungswerke. Die NORD Holding ist selbst ein Evergreen-Fonds und hat einen festen Kreis von Gesellschaftern, zu denen unter anderen die NORD/LB, einige norddeutsche Sparkassen und öffentlich-rechtliche Versicherungen zählen.

Für De Mäkelbörger erhielt die NORD Holding im Rahmen eines strukturierten Verkaufsprozesses jetzt den Zuschlag. „Wir übernehmen De Mäkelbörger von einem Gesellschafter, den wir gut kennen und mit dem wir auch schon kooperiert haben“, sagt NORD Holding-Chef Matthias Kues. „Die HANNOVER Finanz hat viel Know How in das Unternehmen investiert. Auch die Leistungen des De Mäkelbörger-Managements haben uns überzeugt. Ein Secondary Buy Out – also die Übernahme von einem Finanzinvestor durch einen weiteren Finanzinvestor – ist durchaus üblich und so etwas wie die zweite Schubrakete für weiteres Wachstum. Das wollen wir unterstützen“, so Kues.

Für die nächsten drei Jahre plant die De Mäkelbörger-Geschäftsführung den Umsatz von derzeit rund 50 Millionen Euro auf über 60 Millionen Euro zu steigern. Erreicht werden soll dieses Wachstum mit der kontinuierlichen Expansion des Filialnetzes, der Neugewinnung von Kunden für Tiefkühlprodukte und der Ausweitung des Biogeschäftes national sowie auch international.

Über De Mäkelbörger Backwaren GmbH

Die Unternehmensgruppe De Mäkelbörger mit Hauptsitz in Neubrandenburg hat sich seit ihrer Privatisierung im Jahr 1991 und dem gleichzeitigen Einstieg der Beteiligungsgesellschaft HANNOVER Finanz zu einer der führenden und größten Handwerksbäckereien mit einem breiten Filialnetz in Norddeutschland entwickelt. Ursprünglich aus einem 1965 gegründeten VEB Backwarenkombinat mit industrieller Fertigung hervorgegangen, schafft das Unternehmen in kurzer Zeit die Umstellung und Rückbesinnung auf eine handwerkliche Produktion. Das neue Angebot kommt in den Filialen gut an. Das Unternehmen macht sich nicht nur mit unkonventionellen Ideen für kleinere Bäckereien einen Namen sondern auch mit einem zweiten Standbein: 1997 bauen die Neubrandenburger eine Tiefkühlproduktion auf und beliefern den Lebensmittelgroßhandel. Die schockgefrosteten Produkte, die das Unternehmen für weltweit agierende namhafte Marken-Großhändler herstellt, sind inzwischen auch in Australien und Japan zu haben. Als weiterer Unternehmensbereich entsteht 2003 die erste Gastrofiliale und Holzofenbäckerei Kornhus in Neubrandenburg. Ableger in Stralsund sowie das nach mediterranem Vorbild gestaltete Bistro Oliva folgen. Zusätzlich erschließt sich De Mäkelbörger seit 2008 mit der Biobäckerei „Gut Falkenhof“ in Wustermark den Berliner Raum und steigt auch mit Bio-Tiefkühlprodukten in den Biomarkt ein.

Seit 1991 ist das Unternehmen überdurchschnittlich gewachsen und steigerte seinen Jahresumsatz von fast 2 Millionen Euro auf heute rund 50 Millionen. 18 Jahre nach Einstieg der HANNOVER Finanz erzielt das Unternehmen damit das fast 30fache des ursprünglichen Umsatzes. Mit über 850 Vollzeitmitarbeitern und weiteren 600 Teilzeitkräften in über 121 Filialen, vier Restaurants und vier Produktionsstätten im norddeutschen Raum ist das Unternehmen einer der größten Arbeitgeber in Mecklenburg-Vorpommern. Die Mitarbeiterzahl hat sich damit seit 1991 fast verzehnfacht. 2009 wechselt das Unternehmen mit dem Einstieg der NORD Holding den Gesellschafter.

Redaktion/ Kontakt:

Wolfgang Lampel, Geschäftsführer

De Mäkelbörger Backwaren GmbH, Warliner Strasse 2, 17034 Neubrandenburg

Telefon: (0395) 4502107, Mobil: (0177) 4502107,

E-Mail: lampel@demaekelboerger.de, Internet: www.demaekelboerger.de

Über die HANNOVER Finanz Gruppe

Unabhängig von Konzernen oder Banken und mit institutionellen Investoren im Hintergrund verfügt die 1979 gegründete HANNOVER Finanz Gruppe über 30 Jahre Erfahrung. 40 Mitarbeiter beschäftigt die Gruppe derzeit in Hannover, sechs weitere in Wien bei der österreichischen Tochter HANNOVER Finanz Austria. Kern und Keimzelle der HANNOVER Finanz Gruppe ist die HANNOVER Finanz GmbH, die als Management-Gesellschaft der Gruppe agiert und ebenfalls über ein eigenes Beteiligungsportfolio, wozu bis zum Verkauf 2009 auch De Mäkelbörger gehörte, verfügt. Größte Gesellschafter der HANNOVER Finanz GmbH sind mit jeweils 25 Prozent das Management und die Hannover Rück. Grundlage der auf Langfristigkeit angelegten Beteiligungen bei mittelständischen Unternehmen sind die derzeit neun aktiven Evergreen-Fonds mit unbegrenzter Laufzeit. Die Engagements reichen von traditionellen Industrien über Handel bis hin zu neuen Technologien. Seit der Gründung wächst das Private Equity-Unternehmen kontinuierlich und mit ihm die Anzahl der erfolgreich abgeschlossenen Beteiligungen. Beteiligungsanlässe sind hauptsächlich Wachstumsfinanzierungen und Nachfolgeregelungen solider mittelständischer Unternehmen. Neben Mehrheitsbeteiligungen übernimmt die HANNOVER Finanz Gruppe als eine der wenigen Beteiligungsgesellschaften in Deutschland auch Minderheiten.

Redaktion/ Kontakt:

Jantje Salander, Leiterin Unternehmenskommunikation

HANNOVER Finanz Gruppe, Günther-Wagner-Allee 13, 30177 Hannover

Telefon: (0511) 2 80 07-89, Mobil: (0160) 6 33 72 04, Telefax: (0511) 2 80 07-51

E-Mail: salander@hannoverfinanz.de, Internet: www.hannoverfinanz.de

Über die NORD Holding

Die NORD Holding zählt mit ihrer fast 40-jährigen Geschichte zu den führenden Eigenkapitalinvestoren für den gehobenen Mittelstand. Der Schwerpunkt ihrer Tätigkeit liegt in der Strukturierung und Finanzierung von Unternehmensnachfolgemodellen, in der Übernahme von Konzernteilen/-tochtergesellschaften sowie in der Expansionsfinanzierung mittelständischer Unternehmen. Gesellschafter der NORD Holding sind neben der NORD/LB mehrere norddeutsche Sparkassen und öffentlich-rechtliche Versicherungen.

Im Unterschied zu den meisten anderen Finanzinvestoren, die lediglich zeitlich begrenzte Fonds managen, ist die NORD Holding ein „Evergreen“-Fonds ohne Laufzeitbeschränkung. Dies gibt den Beteiligungsunternehmen die Möglichkeit, sich ohne zeitlichen Druck von außen zu entwickeln und ihre Wachstumspotentiale zu nutzen.

Redaktion/ Kontakt:

NORD Holding Unternehmensbeteiligungsgesellschaft mbH – Ulrike Leistner

Telefon: +49 511 270415-12 / Telefax: +49 511 270415-5 / e-mail: leistner@nordholding.de

Postanschrift: Villa Venture - Walderseestraße 23 - 30177 Hannover